

美国房地产行业 2008 春季访华团

房地产运营在世界转变过程中的关键角色

直至两百多年以前，中国仍然是全世界经济最为发达的国家。之后的两百多年中，全球的政治、经济和民主进程把美国推到了世界的前面。毋庸置疑的是，现在的中国正紧随其后。如今，美国向中国提供先进的科技、投资和管理技术，与此同时，中国也向美国源源不断地提供大量经济优质的产品。显而易见，中国的竞争力正在稳步提高，就像我们在本世纪中期预期的那样，中国与美国的经济水平将会旗鼓相当；并且，中国经济的发展将会对美国人民的工作、收入、物价以及各行各业产生巨大的影响。

中美两国在贸易和制造业方面一直保持着长期良好的合作关系，而且将来这种关系必定会发展得更为牢固和亲密，特别是在服务性行业中，房地产将会成为一个主要的经济推动力。由于中美两国在未来的几十年中将会经历许多非常相似的挑战，例如房地产市场周期变化、人口老龄化、全球变暖以及环境问题，因此，对于经验丰富的房地产运营及管理者的需求就会成为最基本的因素，他们在这一领域内的运营能力如新技术、高效率，以及对于客户服务和承租人保留等方面的专业技能将会起到非常重要的作用。

联美集团将于2008年3月24日-4月5日期间访问北京、天津和上海等城市

作为美国在中国的长期领军型企业，联美集团（www.remmgroup.com）致力于为中国提供优秀的房地产培训和运营管理服务。在过去的二十年中，联美集团成功的促进了中美两国的贸易进程，并且与中国的政府部门、大学和房地产公司建立了牢固的合作关系。

早在1996年，联美集团有幸组织了中国国际贸易促进委员会房地产考察团在美国的访问。这次具有代表性的访问是中国房地产政府官员到美国的首次考察。在这次历史性访问之后的12年中，联美集团不断地与他们的中国伙伴们保持联系、积极调动和促进双方的能动性和合作关系，从而建立了长期的友谊。因此，联美此次的中国之行受到了双方热烈的欢迎、认可和支持。

2008年3月25日，联美集团将会组织美国房地产行业的元老级人物来华进行访问，与中国业内相关部门进行交流、分享经验，从而继续巩固与扩大中美双方的战略合作伙伴关系，提高行业水准，为两国的相互利益做出贡献。联美集团，包括旗下的联美中国分公司（www.remmchina.com）和联美太平洋分公司（www.rempacific.com）与中国北京、天津、深圳和上海的诸多高等学府和当地的企业都有良好的合作关系。



www.remmgroup.com

美国联美集团



www.remmchina.com

联美中国公司



www.rempacific.com

联美太平洋公司

未来展望：让转变成为机遇

根据全球各大媒体的经济预测，美国的房地产行业在2008至2009年间将继续经历一个动荡和转变期。次级按揭危机和日益庞大的消费支出和债务将一直持续到房地产价格最终与购买力相平衡之时，这一时期大概还要持续一到两年。因此，房地产市场价值的下跌，以及日益增长的生活成本（消费物价指数）带来的通货膨胀压力自然而然就会对美国的可支配收入及消费支出造成不利的影响。并且，这些现象也会间接的对全球市场的稳定性继续产生影响。

因此，房地产运营者、投资者、建筑商、承包人以及贷款者需要对房地产周期有个全面有效的认识，从而制定一个能够降低风险、优化趋势、提高长期效益的总体规划。我们的研究结果建议，今年年末到明年年初将是一个以低价购买住宅型和商业型房地产的好时机，最终预计在2010年期间市场上多余的现房库存现象将基本消失，从而带动新一轮的房地产升值。

与此同时，中美双方将各自面临新的挑战：在未来的30年中，两国都将面临历史上最严重的人口老龄化问题，65岁以上的老人都将占到人口总数的三分之一。这个问题将给两国带来直接性的严重影响，包括消费支出、医疗费用以及住房问题。在中国，不仅单个家庭需要住房，更大面积住房的需求将会日益增加以满足老人与子女共同居住的愿望。由于现在美国的土地变得日益昂贵，并且人口密度逐渐增加，因此其住房发展趋势也逐渐向中国靠拢。可见，对于两国来说，扎实的市场研究工作是必要的，这样，开发商和投资商才能准确的了解房地产社区应当满足的需求，包括建筑的密度规划、设计、构造以及能源高效和环保管理，从而为人们提供适合居住的社区环境。

房地产运营管理在中国发展过程中的全方位角色

在中国过去的20年中，房地产行业着重于物业的开发与建造，并且在未来的20年里，预计全球新建建筑物总数的50%将会出现在中国，因此，20年以来，国际上一直鼓励中国在进行房地产开发时采用更为环保的建筑材料，创造更大的效益，满足增长的人口密度，并且在总体上运用更为亲近自然的方法。我们在美国的经验告诉我们，要想获得这些效益，必须与早期的房地产设计相结合，并且对房地产市场的需求、环境影响和金融状况进行深入的调查研究以获得全面有效的了解。美国的房地产管理人拥有这方面先进的技术和管理经验，并且不用考虑国界、经济和语言的障碍就可以轻松的被运用和采纳。现有的物业管理工具包括：以网页为基础的管理报告、评估系统、收益管理系统、便携视频、虚拟操作、电子手册、光学扫描仪、优秀的建筑技术以及中央通信技术，这些都可以用来提高物业管理的有效性、安全性，帮助环境控制和维护监督。现今联美集团在中国开展的多个项目都采用了这些技术和物业管理工具，并且取得了巨大的成功。

联美集团中国访问团成员

联美集团通过二十多年来与中国大学和咨询公司的亲密合作已经有效的成为连接中美两国房地产行业的桥梁。中国的房地产行业现在正在进入一个历史上最具能动性和潜力性的时期之一，而任何一项成功的实现都需要经历转变、动荡和意外。联美集团将继续维持与中国的合作伙伴关系，在未来的时间里与他们肩并肩迎接这一历史性的转变与进步。

2008年3月25日至4月5日期间，联美集团将带领访问团来华访问，并且将会在北京、天津和上海组织演讲会，以讨论全球变暖和创建自然和谐环境等问题。

访华团成员包括:

罗伯特·泰勒先生, 资深房地产顾问 (CRE), 联美集团董事长, 访问团团长

克里斯汀·戴尔丝女士, 联美集团副总裁, 首席财务官

高路先生, 联美中国公司业务总监

艾拉·菲斯曼先生, 联美集团商业顾问

切普·居林先生, RPA, 国际建筑业业主及管理人协会 (BOMA) 前任主席

杰森·泰勒先生, 联美集团北加州地区总监

约翰·山口先生, 资深房地产顾问 (CRE), Yamaguchi & Yamaguchi 企业总裁, 联美太平洋分公司总裁

史蒂芬妮·山口女士, Yamaguchi & Yamaguchi 企业副总裁, 联美太平洋公司总监

约瑟夫·迪卡罗先生, 资深房地产顾问 (CRE), JD房地产公司总裁, 国际资产管理协会 (IREM) 教授

赫伯特·格瑞贝尔先生, Grubb & Ellis 高级副总裁, 联美工业地产顾问

丹尼斯·亚当斯先生, Corum 房地产公司高级副总裁, 国际建筑业业主及管理人学会 (BOMI) 主席

乔治·格林吉尔先生, 世邦魏理仕 常务董事监秘书、国际建筑业业主及管理人学会 (BOMI) 财务官

罗伯特·约翰逊先生, 资深房地产顾问 (CRE), R. W. 约翰逊房地产投资公司 总裁

如果您有任何疑问或需要更多的相关资料,

请直接联系我们 <http://www.remmgroup.com> 以及 <http://www.remmchina.com> 网站

**罗伯特·泰勒**

资深房地产顾问 (CRE), 注册资产管理师 (CPM)

注册购物中心管理师 (CSM), 注册国际不动产专家 (CIPS)

联美集团总裁 联美中国公司会长

泰勒先生是房地产经营协会认可的联美集团的创办者。联美集团创办于1978年, 主要经营美国加利福尼亚地区的购物中心、办公大楼以及住宅型物业。并且, 该集团是加利福尼亚州房地产的开发商和投资商, 在加州 Oroville 湖边, 泰勒先生拥有一片 750 英亩的度假区地产。他一直活跃在促进东欧与中国的自由市场经济中。他是 90 年代初期苏联的第一所房地产学院的创建人之一, 并曾在圣彼得堡工业大学任教。现在, 集团的客户包括有退休基金、财团、外国投资者等等。

在成立联美集团之前的1971年至1978年间, 泰勒先生是 Robert A. McNeil 企业的区域副总裁, 负责运营加州10,000套公寓的项目, 以及两百万平方英尺的商业型物业。泰勒先生1973年毕业于加利福尼亚州立大学富乐顿分校, 并获得工商管理硕士学位, 他从1996年就在为中国政府与私营企业提供咨询服务, 鉴于他在中国的杰出表现, 他在2004年被美国房地产顾问协会授予詹姆斯费尔特创造性咨询顾问奖。泰勒先生是英国皇家特许测量师协会成员 (FRICS)、资深房地产顾问 (CRE)、注册物业管理师 (CPM)、注册购物中心管理师 (CSM)、注册国际不动产顾问 (FIPC) 以及 FIABCI 注册国际不动产专员。同时, 他是商业与经济学院行政协会的活跃成员, 曾担任过该协会的主席职务, 并且, 他是该学院、加州州立大学福乐顿分校、加州洛杉矶大学、前苏联圣彼得堡工业大学以及中国北京林业大学的客座讲师。

克里斯汀·戴尔丝
联美集团执行副总裁



克里斯汀·戴尔丝女士于1986年加入联美集团，于1998年元月一日晋升为副总裁。如今，她负责管理一个九百万平方英尺的项目。

同时，作为联美集团的副总裁，她负责为那些没有会计软件的管理者和公司提供日益扩大的会计服务，以保证他们能在当今市场中保持持久的竞争力。加入联美集团之前，戴尔女士在念大学的同时已经拥有五年的银行工作经验，因此，自从她加入联美集团，她就开始从事并胜任会计部门的各项工作，包括12年的会计师培训经验。

在戴尔丝女士成为副总裁之前，联美集团已经把公司的会计软件从原先的Skyline转变成以互联网为基础的会计软件 Yardi Voyager (雅迪)，在使用这个新软件的过程中，公司重新组织的会计部门让克里斯汀和她的管理团队的工作效率提高了50%，并且降低了很多额外开支。这些目标并没有给公司的业务和管理带来任何不利，相反地，确确实实起到了促进作用。

作为公司的副总裁，戴尔女士不仅要全权负责公司的金融财务部分，并且也要对公司所有其他的运营流程进行管理。她在金融财务、人事管理和运营流程方面都拥有广泛的经验，“高效及正确”是她的一贯目标。

高路
工商管理硕士
联美中国公司业务总监

注册资产管理师 (CPM) - 培训中
注册商业经理 (ACM) - 培训中



高先生供职于联美集团，现担任业务主管，是本集团拓展中国业务的关键成员，目前负责联美集团与中国各大学在房地产教育领域的合作开发。作为一名业务主管，他将承办来自中国各地区政府，教育以及商业来访事宜；同时，致力于物业管理的培训项目，并与广大的中国同行总结分享美国在此行业的经验教训，以求最大程度的延续中国地产的使用寿命，提高经营收入并且发挥其潜在的价值。目前，高先生正在美国积极地参加专业的房地产培训计划。他在2007年度取得了加州房地产销售执照，并将成为房地产管理协会 (IREM) 和国际购物中心委员会 (ICSC) 的成员。此外，他还将被邀请加入国际性的专业房地产协会-包括 CRE, Lambda Alpha, RICS, 和 ULI。

高先生出生于中国西宁，1998年只身来到美国，完成了在加州州立大学圣博纳迪多分校的大学生活，获得了计算机科学的主修学士学位以及金融专业的辅修学位；并于2006年，在加州州立大学福乐顿分校获得了金融方向的工商管理硕士学位。

约瑟夫·W·迪卡罗**工商管理硕士，注册物业经理，注册房地产顾问，注册商业投资协会会员****国际资产管理协会（IREM）教授****联美中国公司顾问委员会成员**

约瑟夫·W·迪卡罗先生是注册资产经理人（CPM），注册商业投资协会会员（CCIM），资深房地产顾问（CRE）。他是加州和纽约的房地产许可经纪人，并且是 Costa Mesa 的 JD 房地产公司的股东之一。他拥有纽约州锡拉丘兹大学的工商管理硕士学位。作为 JD 公司的一名管理合伙人，他负责经营 3000 多套的住宅型物业，以及五十万平方英尺的商业空间。同时，约瑟夫是国际资产管理协会（IREM）的全国教务人员，并且自 1977 年以来担任海岸线社区学院的房地产专业副教授。

约瑟夫先生担任国际资产管理协会的部门主席、全国委员会主席，并且由于他为物业管理领域所做的杰出贡献，他获得了享有盛誉的国际资产管理协会全国闪亮奖。

现今，他是房地产顾问协会南加州分会的主席，并且在过去担任过橘子郡商业房地产经纪人协会以及海岸线社区学院基础部的主席。现在他仍然是海岸线社区学院基础部、洛杉矶心理健康协会以及社区住房资源协会的董事会成员之一，而后两个协会是非盈利性的组织。由于他对海岸线社区学院做出的突出贡献，他获得了该学院的名誉学位。最近，约瑟夫又获得了 2003 年度 Ernst & Young 杯杰出企业家称号。

德卡罗先生著有若干本书目，其中包括广为人知的著作《加州物业管理》，该书已经发行了十个版本，并且被超过 40 个学院采纳为教科书，联美集团有幸与中国天津的房地产学院合作将该书于 2008 年引进中国。约瑟夫先生是 150 多套物业的业主，因此，他不仅是一名房地产专家及教授，同时也是一名成功的房地产投资商。

史蒂芬妮·山口女士**注册金融证券经纪人****Yamaguchi & Yamaguchi 公司执行副总裁****联美太平洋公司业务总监**

史蒂芬妮·山口女士自 1979 年开始就从事房地产的投资和销售，如今，她是 Yamaguchi & Yamaguchi 公司的执行副总裁，提供房地产顾问服务以及房屋检查及环境服务。她还是联美集团的附属公司联美太平洋公司的执行副总裁。

史蒂芬妮女士曾经从事保险和证券行业的工作，拥有 Series 7 (美国证券经纪人) 执照。她擅长于对物业的审查、可行性分析及评估。同时，她也为联美太平洋这个房地产服务公司的发展做出了一定的贡献。史蒂芬妮女士曾经从事保险和证券行业的工作，拥有 Series 7 (美国证券经纪人) 执照。她擅长于对物业的审查、可行性分析及评估。同时，她也为联美太平洋这个房地产服务公司的发展做出了显著的贡献。

约翰·山口先生
资深房地产顾问 (CRE)
注册资深房地产评估师 (SRPA, SRA)
英国皇家特许测量师学会成员 (FRICS)
Yamaguchi & Yamaguchi 公司总裁
太平洋沿岸顾问集团的管理股东
联美太平洋公司的总裁和首席经纪人



约翰·山口先生在夏威夷拥有三家公司，分别是：Yamaguchi & Yamaguchi 公司（总裁及CEO），太平洋沿岸顾问集团（管理股东），以及联美太平洋公司（总裁及首席经纪人）。在35多年中，通过专业经验，他为夏威夷岛以及太平洋沿岸地区提供房地产咨询服务。他在房地产领域内的专业技能包括咨询、评估、调停、谴责、收购和处置等等。

山口先生毕业于 Iolani 高中及科罗拉多州州立大学，获得了资深房地产顾问 (CRE)、英国皇家特许测量师协会成员 (FRICS) 以及不动产评估协会 (AI) 授予的 SRPA 和 SRA 称号。在夏威夷州，他拥有房地产评估师和房地产经纪人执照。

山口先生担任过房地产顾问协会 (CRE)、夏威夷建筑业协会 (BIA)、商业改进局 (BBB)、房地产经纪人檀香山分会 (HBR)、评估协会 (AI)、以及美国联邦国民抵押贷款协会 (FNMA) 的成员或股东。如今，他是全国房地产顾问组织 (CRE) 国际委员会的副主席，城市土地协会 (ULI) 夏威夷分会交通与土地使用委员会的成员，以及联美中国公司的顾问成员。此外，他还是国家安全经销协会 (NASD) 调停部门、国家工业及办公物业协会 (NAIOP)、城市土地协会 (ULI) 以及国家房地产经纪人协会 (NAR) 的成员，并且，他受夏威夷市长的委任，为城市和郡县酒精类饮品委员会提供服务。

切普·居林先生
房地产管理师认证 (RPA)
国际建筑业业主及管理人协会 (BOMA 国际) 前任主席



切普·居林先生一直从事房地产行业的专业事务，包括管理、租赁和投资。在他30多年广泛的职业生涯中，乔治先生获得了房地产行业知识的精华。他亲自目睹和经历了美国国会的若干重大决定对商业房地产行业产生的重大影响。他的工作经验包括从副总裁到主席，从CEO到现在自己的“Julin 房地产经纪人服务公司”总裁。并且，他拥有在PMB房地产服务公司、OneSource 建筑业办公服务公司、Morlin 管理公司及安全太平洋国家银行的工作经历。

居林先生于1968年获得了威斯康星州 Ripon 学院经济学学士学位。并且，于1981年获得了建筑业业主和经理人协会颁发的房地产管理师 (RPA) 证书。同时，他拥有加州房地产经纪人执照。他是建筑业业主和经理人协会 (BOMA) 主席 (1995-1997)、国际资产管理协会友好成员、世纪城市商业物业协会的董事会成员等等。在地区性、区域性、全国性及国际性与BOMA相关联的组织和房地产服务型组织中，他是一名出色的演说家。

杰森·泰勒先生
联美集团北加州地区业务总监

注册资产管理师 (CPM) - 培训中
注册商业经理 (ACM) - 培训中



杰森·泰勒先生与联美集团已经有了二十年深厚的感情，特别是在房地产管理方面。现在，他主要负责 Oroville 湖边的度假区发展项目，同时，也管理住宅及工业型物业。杰森毕业于加州州立大学 Chico 分校，现在正在进行注册物业经理人的培训，预计将在2008年获得该证书。他拥有加州房地产经纪人许可证。

除了为联美公司效力以外，杰森先生还是一名出色的市政执法人员，负责社区的治安与发展，以保证当地的业主、物业管理及政府机构能够共同和谐发展，避免非法及犯罪的发生。作为 Oroville 城市社区复兴经济发展局的官员，泰勒先生通过工作向业主展示了他们的投资在低犯罪率和社会问题环境下所产生惊人增长的净收益。除了房地产方面的专业知识以外，泰勒先生在犯罪预防、枪支和毒品鉴别与预防、社区问题解决、犯罪现场调查及法律法规执行方面都接受过专业的训练。

泰勒先生是国家房地产经纪人协会、加州安全官员协会的成员，并且，现今是 Oroville 市警务人员协会的主席。

赫伯特·格瑞贝尔
资深商业地产经纪人 (SIOR)
Grubb & Ellis 高级副总裁 (工业地产)
联美中国顾问



赫伯特·格瑞贝尔先生是美国著名的 Grubb & Ellis / BRE 商业房地产集团的高级副总裁。赫伯特先生早在17年前就在加利福尼亚州加入了 Grubb & Ellis，一家在纽约证券交易所上市的公司，并成为了美国商业地产顾问会的成员之一。他的专长主要集中在物流战略定位以及智能化厂房选址方面。基于他这一专长，赫伯特先生还参与了许多港口扩建计划，并发展了许多战略合作伙伴。作为专业顾问，他目前的项目包括了一个在加州的大约 5000 英亩的新一代智能商业园区开发。

格瑞贝尔先生的从业生涯中曾为多家著名的世界500强企业担任过顾问咨询工作。他还计划把他的工作拓展到中国，成为中美企业的桥梁。他最终的目的是为各个国家的公司通过合理化战略化的布局厂房从而有效的降低物流运输成本。格瑞贝尔先生更希望中国的基础建设更够更加优化，更加绿色环保！

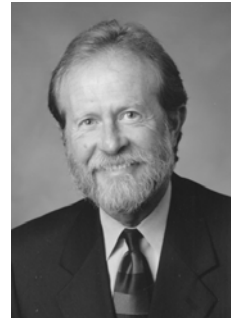
在格瑞贝尔先生所参与的诸多行业组织中，最为著名就是 工业及办公地产经纪人协会 (SIOR)。该协会的成员包括了来自行业内的国际精英以及仓储教育研究发展理事会 (WERC) 的理事；该理事会的总部设在美国，服务于众多在仓储物流行业的美国公司。格瑞贝尔先生是该理事会加州分会的成员。

丹尼斯·亚当斯先生

RPA, CSM, CMD

Corum 房地产公司高级副总裁

国际建筑业业主及管理人学会（BOMI 国际）主席



作为 Corum 公司物业管理部門的前任副总裁，丹尼斯·亚当斯先生负责该部門的所有工作，包括承租人关系、租赁管理、预算和财政报告等。在30多年的从业生涯中，他与全国的、地区的以及当地的客户进行合作，拥有广泛及专业的物业及资产管理经验。

多年来，亚当斯先生管理了很多商业型房地产项目，包括区域型商场、高层办公大楼、工业工程、郊区办公停车场、混合型物业、社区购物中心、以及多家庭公寓住宅等。

以前，亚当斯先生是 Trammell Crow 公司的物业管理部門总监，负责 Denver 地区九百多万平方英尺的办公大楼、工业和零售业项目的管理工作，此项目的房地产价值总额超过八亿美元。

亚当斯先生从俄亥俄大学获得了学士学位，并且在 Regis 大学获得了管理学硕士学位。他现在是建筑业业主和经理人协会（BOMI）的主席。他获得了房地产管理人（RPA）、注册购物中心经理人（CSM）、注册营销总监（CMD）等一系列称号，并且拥有科罗拉多州的房地产经纪人执照。

乔治·格林吉尔先生

世邦魏理仕有限公司 副总裁

国际建筑业业主及管理师学会（BOMI 国际）财务官



乔治·格林吉尔先生在达拉斯主要从事为多样化的办公、工业及零售业房地产提供资产服务工作，其项目的规模总计超过四千二百万平方英尺，雇员超过275人。在他22年的工作生涯中，他培养出了独特的把金融财务政策运用于物业管理运营及租赁挑战中以获得出色市场业绩的能力，并且，他精通如何在房地产管理服务的各个方面创造价值等学问。他管理的资产十分多样化，包括码头、办公大楼、零售业及混合型物业。

在从事达拉斯资产服务之前，Grainger 先生在 Trammell Crow 公司负责达拉斯物业管理部門，在该公司，他负责管理由 Trammell Crow 公司建造的、一百六十万平方英尺的 Infomart 电信大厦以展示公司的技术和技术服务。

格林吉尔先生活跃于多个房地产机构中。现在他是BOMI 国际部执行委员会和达拉斯分会的成员，并且，他是 BOMA 德克萨斯董事会、国际资产管理协会及北德州商业房地产经纪人协会的成员。

他的专业性身份包括BOMI国际部总监/秘书及财务主任、建筑业业主和经理人协会董事会（BOMA）德州分会成员、建筑业业主和经理人协会董事会（BOMA）成员、国际资产管理协会成员以及BOMI 的房地产管理人培训项目讲师。同时，他还拥有德州的房地产经纪人执照。

Grainger 先生毕业于Tyler的德州大学，获得了金融方向的管理学学士学位。后来，他通过深造又获得了注册商业投资协会成员（CCIM）称号、注册资产经理人（CPM）称号、以及注册物业管理人（RPA）称号。

罗伯特·约翰逊先生**资深房地产顾问 (CRE)****R. W. 约翰逊房地产投资公司 总裁**

约翰逊先生已经活跃于商业房地产行业30余年，他参与了价值数十亿美元的租赁物业、办公大楼、购物中心、工业园地、宾馆、公寓及住宅的买卖、融资和共同投资。约翰逊先生身兼数职，早在1970年，他任职于 Bestco Builders, Del E. Webb 企业和 Natomas 公司，之后，他加入旧金山的 Coldwell Banker 商业不动产公司，担任副总裁。在 Coldwell Banker公司任职期间，他积极参与了公司所有的不动产投资项目，其中包括旧金山城市的三大主要不动产的出售项目。之后，他担任总部在伊利诺伊州芝加哥市的大型不动产投资公司 VMS Realty 西海岸地区的负责人。

在成立他现有的公司ICC之前，罗伯特先生是1984年成立于旧金山的不动产投资银行R. W. 约翰逊公司的总裁。ICC公司专业从事不动产的投资，为现有的项目或建造中的项目提供贷款以及证券化的金融工具。他们的专业经验遍布全世界，包括亚洲-太平洋地区，加拿大，拉丁美洲，加勒比海地区以及新西兰。

约翰逊先生于 Santa Clara 大学获得了商业与科学学士学位，并于阿拉巴马大学获得了金融与不动产硕士学位。他曾担任旧金山金门大学教员，城市土地协会和国际金融行政官员协会的会员，并且，他拥有加州不动产经纪人执照。



505 South Villa Real
Suite 201
Anaheim Hills, CA 92807
美国加利福尼亚州阿纳汉姆市

Phone: 714-974-1010
Fax: 714-974-2191

Email: jcunningham@remmgroup.com

“我们创造价值!”

WWW.REMMGROUP.COM

CRE
THE COUNSELORS OF REAL ESTATE

